

PROCES VERBAL NR. 14092/20.10.2017

al comisiei de concurs pentru analiza proiectului de management al dlui Deac Mircea Grigore, manager al Scolii de Arte Satu Mare

Comisia de concurs a acordat următoarele punctaje:

Criterii și subcriterii de evaluare		Punctaj
A). Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea Instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:		
1). instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;		2,34
2). analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări;		
3). analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;		
4). propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);		
5). grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;		
6). profilul beneficiarului actual		
B). Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia		
1) analiza programelor și a proiectelor instituției;		1,1
2) concluzii:		
2.1) reformularea mesajului, după caz;		
2.2) descrierea principalilor direcții pentru îndeplinirea misiunii.		
C). Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:		
1). analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;		2,1
2). propuneri privind modificarea reglementărilor interne;		
3). analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;		
4). analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;		
5). vizitarea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.		
D). Analiza situației economico-financiare a instituției:		
1). analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:		1,33
1.1.) bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);		
1.2.) bugetul de cheltuieli (personal, bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori, cheltuieli de capital);		
2). analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție		
3). soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției;		